



### Notat

Dato: 5. september 2023

Afdeling:  
Centerstaben for CSSP

Sagsbehandler:  
Sara Sejdnér Engbæk

Sagsnummer:  
29.00.00-A00-4-23

### Bilag 1 Modeller for inddragelse på plejehjem

For at understøtte udvalgets drøftelse fremlagde administrationen til dialogmøde 8. juni 2023 tre modeller. Modellerne viser forskellige måder for samarbejde, der kan styrke dialogen mellem ledelse og brugere/pårørende/civilsamfund og som medvirker til at fastlægge retningslinjerne for det daglige liv på plejehjemmene.

### Bestyrelser

En bestyrelse er defineret som den øverste ledelse i et selskab og har ansvaret for virksomhedens eller organisationens strategiske retning, herunder økonomiske, juridiske og faglige forhold. I den sammenhæng skal det nævnes, at det ikke er muligt at give bestyrelser på plejehjem den kompetence, da loven ikke giver mulighed for at uddelegere kommunalbestyrelsens ansvar for driften af kommunens plejehjem.

Evalueringen af forsøgsordningen med bestyrelser på plejehjem viser, at det har givet udfordringer i samarbejdet, at bestyrelsens rolle har været uklar i forhold til økonomi og driftsmæssige forhold. Hvis ordningen med bestyrelser skal fortsætte vil der derfor være behov for at tydeliggøre ansvar og rolle.

### Bruger-pårørende råd

Der er i dag bruger-pårørenderåd på de fem plejehjem, som ikke er omfattet af forsøgsordningen med bestyrelser. Rådene består af 3-5 beboere, 2-4 pårørende, leder og medarbejderrepræsentanter. Vedtægterne for bruger-pårørenderåd i Faxe Kommune fastlægger, at rådene skal inddrages i forhold til at fastlægge retningslinjer for aktiviteter, kostplaner og det daglige liv.

Bruger-pårørenderåd er dermed sammensat af personer, der har en personlig relation til plejehjemmet og vurderingen er, at det er med til at styrke engagementet. Til gengæld indebærer det en løbende udskiftning i takt med at beboere går bort.

## Plejhjemsråd

KL og Danske Ældreråd anbefaler, at landets plejehjem opretter et plejhjemsråd. Plejhjemsråd skal være et rum, hvor beboere, pårørende og lokale ressourcepersoner i tæt dialog med plejhjemslederen bidrager til at fastholde en god kultur og udvikle plejehjemmene. Plejhjemsråd skal ikke beskæftige sig med kontrol, tilsyn eller personaleforhold. Men i stedet diskutere nye tiltag og aktiviteter, der kan gøre livet som ældre på et plejehjem endnu bedre. Det kan fx være kvalitetsudvikling, samarbejde med pårørende, beboernes mulighed for selvbestemmelse, værdier og kultur, hverdagsaktiviteter og måltider.

Plejehjemsrådene bygger videre på de erfaringer, som flere kommuner har med råd eller bestyrelser. For at sikre diversiteten sammensættes rådene bredt. Det kan fx være beboere, pårørende, medarbejdere, repræsentanter for ældre-/seniorrådet, det lokale erhvervs-, kultur- og foreningsliv. Ved at invitere lokalsamfundet ind bliver det muligt at få nye perspektiver bragt i spil og gøre brug af de ressourcer, der findes lokalt. Beboere og pårørendes deltagelse i rådet skal sikre tæt sammenhæng til det levede liv på plejehjemmet og de borgere, som plejehjemmet er til for.

KL og Danske Ældreråd har udarbejdet en konkret skabelon for vedtægter, der kan tilpasses lokale forhold. Skabelonen er mere omfattende og uddybende end de vedtægter Faxe Kommune har for henholdsvis bestyrelser og bruger-pårørenderåd og er derfor i højere grad rammesættende for arbejdet.